



**Tema „Monetizacija“**

**- Podaci o Hrvatskim autocestama d.o.o. -**

*Zagreb, kolovoz 2012. godine*

## 1. KRATKI SAŽETAK

### 1.1. Osnovne informacije o HAC-u

Društvo s ograničenom odgovornošću, za upravljanje, građenje i održavanje autocesta

Širolina 4, Zagreb, Hrvatska

tel.: + 385 1 46 94 444

faks.: + 385 1 46 94 692

www.hac.hr

e-mail: info@hac.hr

Društvo upisano kod Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem: 080391688

Temeljni kapital: 131.140.100,00 kn

NKD klasifikacija glavne djelatnosti: 4211

OIB: 57500462912

MB: 1554964

Žiro račun broj: 2340009-1110023595 kod Privredne banke Zagreb d.d.

### 1.2. Osnovni financijski pokazatelji

#### STRUKTURA POSLOVNIH PRIHODA (HAC d.o.o.+Javno dobro)

u kunama

Red. br.	Opis	Ostvarenje				Indeks 4/2
		2010.	% uč.	2011.	% uč.	
0	1	2	3	4	5	6
1.	Prihodi od naplate cestarine	1.231.814.353	45,9	1.257.969.543	44,2	102,1
2.	Kapitalne pomoći iz proračuna (naknada iz trošarina)	1.373.249.977	51,2	1.439.797.364	50,5	104,8
3.	Ostali prihodi - prihod PUO, tender dokumentacija, dozvole za izvanredni prijevoz i ost. poslovni prihodi	48.417.710	1,8	132.171.969	4,6	273,0
4.	Naplaćeni prihodi iz prošlih godina, naplać. štete i garancije, prodaja dugotr. imovine, ostalo	28.914.453	1,1	19.572.836	0,7	67,7
5.	<b>UKUPNO POSLOVNI PRIHODI (1.+2.+3.+4.)</b>	<b>2.682.396.493</b>	<b>100,0</b>	<b>2.849.511.712</b>	<b>100,0</b>	<b>106,2</b>

Napomena: U 2011. u ostalim prihodima (Red. br. 3.) nalazi se prihod Javnog dobra od dotacija iz budžeta za vrijednost šljunka koji je Vlada RH dotirala za građenje autocesta.

#### POKAZATELJ ZADUŽENOSTI (HAC d.o.o.+Javno dobro)

u kunama

Red. br.	Opis	Ostvarenje	
		2010.	2011.
0	1	2	3
1.	Ukupne obveze	21.800.436.054	22.244.467.899
2.	Ukupna imovina	44.726.404.420	44.647.417.936
3.	<b>Pokazatelj zaduženosti (1./2.) (treba biti do 0,5)</b>	<b>0,49</b>	<b>0,50</b>

**POKAZATELJ LIKVIDNOSTI**  
**(HAC d.o.o.+Javno dobro)**

u kunama

Red. br.	Opis	Ostvarenje	
		2010.	2011.
0	1	2	3
1.	Kratkotrajna imovina	567.454.759	317.869.248
2.	Kratkoročne obveze	6.316.983.393	2.760.863.619
	<i>Od toga tekuće dospijeeće dugoročnih kredita i kratkoročni kredit</i>	<i>5.817.729.918</i>	<i>2.301.635.539</i>
3.	<b>Pokazatelj likvidnosti (1./2.) (optimalni koeficijent 2)</b>	<b>0,09</b>	<b>0,12</b>

## 2. OPIS POSLOVANJA HAC-a

### 2.1. Kratka povijest HAC-a

Trgovačko društvo Hrvatske autoceste d.o.o. registrirano je i započelo s radom 11. travnja 2001. godine. Društvo je osnovano temeljem Odluke Vlade RH o podjeli i preoblikovanju Hrvatske uprave za ceste u društva Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatske ceste d.o.o., sukladno Zakonu o izmjenama i dopunama Zakona o javnim cestama, (NN br. 27/01.).

Do 2008. godine HAC ima status izvanproračunskog korisnika, a usvajanjem Izmjena i dopuna državnog proračuna za 2008. godinu (NN br. 82/08.) od 01. srpnja 2008. mijenja se status sukladno metodologiji ESA 95 (Europski sustav nacionalnih računa 1995., sukladno europskoj regulativi, u svrhu izrade službene statistike pri statističkom uredu EU-Eurostat) te HAC više ne ulazi u konsolidirani proračun države već u Sektor nefinancijskih poduzeća.

Prema ESA 95 metodologiji, 50% troškova poslovanja Društva, uključivo amortizaciju autocesta, mora biti pokriveno vlastitim prihodima Društva. Troškovi, kao ni prihodi ne uključuju financijske rashode, odnosno prihode.

Društvo je kod osnivanja preuzelo pod upravljanje i održavanje 355,8 km autocesta.

HAC je 2004. god. predao koncesionaru Autocesta Zagreb-Macelj d.o.o. na upravljanje 41 km autoceste A2 Zagreb-Macelj i 2010. god. novoizgrađeni 1 km, a 2007. god. koncesionaru Autocesta Rijeka - Zagreb d.d. 17 km autoceste A7 Rupa - Rijeka i Krčki most 3,8 km.

U razdoblju od 2001.-2011. godine HAC je izgradio 575 km autocesta i 8 km Spojne ceste CP Karamatići-luka Ploče koju je predao na upravljanje Hrvatskim cestama d.o.o.

Trenutno HAC pod upravljanjem i održavanjem ima ukupno 868 km autocesta.

Od 2001. do 2011. godine HAC je u izgradnju autocesta uložio ukupno 35,7 mlrd. kn, a u izvanredno održavanje 1,6 mlrd. kn, što je ukupno investicijsko ulaganje u autoceste 37,3 mlrd. kuna.

### 2.2. Vlasnička struktura

Hrvatske autoceste d.o.o. su u 100%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske.

### **2.3. Poslovna područja (djelatnosti Društva):**

- projektiranje te ishođenje lokacijske, građevinske i uporabne dozvole za autoceste
- otkup zemljišta i objekata, ustupanje radova građenja autocesta i cestovnih objekata s naplatom cestarine
- organizacija stručnog nadzora i kontrole građenja
- redovito i izvanredno održavanje autocesta i cestovnih objekata, zaštita autocesta
- osiguranje uklanjanja oštećenih i napuštenih vozila, ophodnja
- obavješćivanje javnosti o stanju prohodnosti autocesta
- priprema za dodjelu koncesije
- odlučivanje o korištenju cestovnog zemljišta i obavljanju pratećih djelatnosti
- organizacija sustava naplate cestarine
- organiziranje financiranja građenja i održavanja autocesta
- ostale djelatnosti u vezi s gospodarenjem i upravljanjem autocestama

### **2.4. Poslovna mreža (s posebnim prikazom naplate i održavanja)**

Obavljanje poslova u HAC-u organizirano je u sljedećim ustrojstvenim jedinicama: Uprava društva (Ured Uprave, Kontroling, Radničko vijeće, Sindikat), 7 sektora i 6 samostalnih odjela.

Poslovi održavanja obavljaju se u Sektoru za održavanje, a poslovi naplate cestarine u Sektoru za naplatu cestarine.

#### **Sektor za održavanje**

U sektoru za održavanje ustrojena je ustrojstvena jedinica OPERATIVA ODRŽAVANJA u kojoj se obavljaju sljedeći poslovi:

- izvođenje radova redovnog održavanja autocesta,
- održavanje prohodnosti autoceste na području tehničkih jedinica i sigurnog odvijanja prometa u zimskom razdoblju,
- održavanje vozila, strojeva i ostale tehničke opreme u tehničkim jedinicama,
- nadzor i izvješćivanje o stanju autocesta na području tehničkih jedinica (ophodarska služba),
- operativni poslovi čišćenja objekata tehničkih jedinica za održavanje i naplate cestarine, naplatnih kućica, sanitarnih objekata na odmorištima te poslovi vezani za hortikulturu na zelenim površinama odmorišta autocesta,
- održavanje objekata naplate, naplatnih kućica i prometnih staza te sanacije oštećenja,
- održavanje grijanja i klimatizacije u naplatnim kućicama i objektima naplate,
- osiguranje pitke vode te kvalitetne odvodnje oborinskih voda na naplatnim postajama,
- vođenje evidencije dokumentacije i stanja infrastrukture, električnih i strojarskih instalacija objekata Sektora za naplatu cestarine.

Za gore navedene poslove u operativi održavanja ustrojavaju se sljedeće tehničke jedinice za održavanje:

1. TJO Lučko
2. TJO Ivanja Reka
3. TJO Sisak
4. TJO Kutina
5. TJO Okučani
6. TJO Slavonski Brod
7. TJO Županja
8. TJO Đakovo
9. TJO Čepin
10. TJO Ogulin

11. TJO tunel Mala Kapela
12. TJO Brinje
13. TJO Perušić
14. TJO Sveti Rok
15. TJO Maslenica
16. TJO Benkovac
17. TJO Šibenik
18. TJO Dugopolje
19. TJO Zagvozd
20. TJO Vrgorac
21. TJO Varaždin

Kroz odjele održavanja Sektora za održavanje organizirano je i održavanje objekata naplate, naplatnih kućica i prometnih staza te sanacije oštećenja, a za operativne poslove čišćenja objekata tehničkih jedinica naplate cestarine zadužene su sljedeće TJO održavanja:

- TJO Lučko – NP Bregana,
- TJO Ivanja Reka – NP Sveta Helena, NP Komin, NP Ivanja Reka, NP Rugvica, NP Ivanić Grad,
- TJO Kutina – NP Križ, NP Popovača, NP Kutina, NP Novska,
- TJO Okučani – NP Okučani, NP Nova Gradiška,
- TJO Slavonski Brod – NP Lužani, NP Slavonski Brod zapad, NP Slavonski Brod istok, NP Velika Kopanica,
- TJO Županja – NP Babina Greda, NP Županja, NP Spačva, NP Lipovac,
- TJO Đakovo – NP Đakovo,
- TJO Čepin – NP Čepin, NP Osijek,
- TJO Ogulin – NP Ogulin,
- TJO Brinje – NP Brinje, NP Žuta Lokva, NP Otočac,
- TJO Perušić – NP Perušić, NP Gospić,
- TJO Sveti Rok – NP Gornja Ploča, NP Sveti Rok,
- TJO Maslenica – NP Maslenica, NP Posedarje, NP Zadar 1, NP Zadar 2,
- TJO Benkovac – NP Benkovac, NP Pirovac, NP Skradin,
- TJO Šibenik – NP Šibenik, NP Vrpolje, NP Prgomet,
- TJO Dugopolje – NP Vučevica, NP Dugopolje, NP Bisko,
- TJO Zagvozd – NP Blato na Cetini, NP Šestanovac, NP Zagvozd, NP Ravča,
- TJO Vrgorac – NP Vrgorac,
- TJO Varaždin – NP Breznički Hum, NP Novi Marof, NP Varaždinske Toplice, NP Varaždin, NP Ludbreg, NP Čakovec, NP Goričan.

### **Sektor za naplatu cestarine**

U sektoru za naplatu cestarine ustrojena je ustrojstvena jedinica OPERATIVA NAPLATE CESTARINE u kojoj se obavljaju sljedeći poslovi:

- naplata cestarine na naplatnim postajama, koje su podijeljene u ustrojstvene jedinice po autocestama odnosno tehničkim jedinicama po dionicama autocesta
- praćenje prolaza vozila i obavljanja poslova naplate cestarine na naplatnim postajama
- poduzimanje mjera za unapređenje rada radnika, sustava naplate i sigurnosti prometa na naplatnim postajama
- organiziranje cjelodnevnog informiranja korisnika autocesta pomoću besplatnog korisničkog telefona.

Za gore navedene poslove u operativi naplate cestarine ustrojavaju se sljedeće operativne jedinice za naplatu cestarine (OJNC):

- OJNC Bregana – Lipovac
- OJNC Goričan – Zagreb
- OJNC Zagreb – Ploče
- OJNC Beli Manastir – Osijek -Svilaj
- OJNC Zagreb – Sisak

U OJNC Bregana – Lipovac ustrojavaju se sljedeće tehničke jedinice za naplatu cestarine (TJNC):

- TJNC Ivanja Reka – Novska, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Ivanja Reka
  - NP Rugvica
  - NP Ivanić Grad
  - NP Križ
  - NP Popovača
  - NP Kutina
  - NP Novska
- TJNC Okučani – Slavonski Brod, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Okučani
  - NP Nova Gradiška
  - NP Lužani
  - NP Slavonski Brod – zapad
  - NP Slavonski Brod – istok
- TJNC Velika Kapanica – Lipovac, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Velika Kapanica
  - NP Babina Greda
  - NP Županja
  - NP Spačva
  - NP Lipovac
- TJNC Bregana-Zagreb, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Bregana

U OJNC Goričan-Zagreb ustrojavaju se sljedeće tehničke jedinice za naplatu cestarine (TJNC):

- TJNC Sveta Helena – Novi Marof, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Sveta Helena
  - NP Komin
  - NP Breznički Hum
  - NP Novi Marof
- TJNC Varaždinske Toplice – Goričan, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Varaždinske Toplice
  - NP Ludbreg
  - NP Varaždin
  - NP Čakovec
  - NP Goričan

U OJNC Zagreb-Ploče ustrojavaju se sljedeće tehničke jedinice za naplatu cestarine (TJNC):

- TJNC Ogulin – Sveti Rok, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Ogulin
  - NP Brinje
  - NP Žuta Lokva
  - NP Otočac
  - NP Perušić
  - NP Gospić
  - NP Gornja Ploča
  - NP Sveti Rok
  
- TJNC Maslenica – Pirovac, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Maslenica
  - NP Posedarje
  - NP Zadar 1
  - NP Zadar 2
  - NP Benkovac
  - NP Pirovac
  
- TJNC Skradin – Dugopolje, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Skradin
  - NP Šibenik
  - NP Vrpolje
  - NP Prgomet
  - NP Vučevica
  - NP Dugopolje
  
- TJNC Bisko – Ploče, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):
  - NP Bisko
  - NP Blato na Cetini
  - NP Šestanovac
  - NP Zagvozd
  - NP Ravča
  - NP Vrgorac
  - ČCP Ploče

U OJNC Beli Manastir – Osijek-Svilaj, u kojoj se ustrojavaju naplatne postaje (NP):

- NP Đakovo
- NP Čepin
- NP Osijek

Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu HAC-a d.o.o. predviđena je OJNC Zagreb-Sisak sa TJNC Velika Gorica-Sisak koja će obuhvaćati sljedeće naplatne postaje (NP) nakon puštanja u promet autoceste Zagreb-Sisak:

- NP Mraclin
- NP Buševac
- NP Lekenik
- NP Sisak

## **2.5. Sustav unutarnjih kontrola**

Sustav unutarnjih kontrola organiziran je kroz obavljanje poslova u tri ustrojstvene jedinice:

- Kontroling pri Upravi Društva
- Samostalni odjel za unutarnju reviziju
- Samostalni odjel unutarnje kontrole

## **2.6. Uprava Društva**

Dražen Guštin, dipl.ing.građ.	predsjednik Uprave
Juro Bajić, dipl.oec.	član Uprave
Nikola Bačurin, mag.iur.	član Uprave
Narcizo Dalsaso, dipl.ing.građ.	član Uprave

## **2.7. Nadzorni odbor Društva**

In memoriam - Stanko Kovač, dipl. ing.građ.	predsjednik Nadzornog odbora
Prof.dr.sc Ivan Dadić, dipl.ing.	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Mr.sc. Darko Liović, dipl.oec.	član Nadzornog odbora
Mr.sc. Nataša Munitić, dipl.oec.	član Nadzornog odbora
Anđelko Kasunić	član Nadzornog odbora



## 2.8. Zaposlenici

### Struktura zaposlenih u Hrvatskim autocestama d.o.o.

Red. br.	Ustrojstvene jedinice	Stanje na dan 31.12.2010.						Stanje na dan 31.12.2011.						Stanje na dan 30.06.2012.						Razlika 2012.-2010.			
		VIII (dr.sc.)	VII-2/VSS (mr.)	VII-1/VSS	VI/VSS	SSS (sss, vkv, kv)	NSS -NKV	UKUPNO	VIII (dr.sc.)	VII-2/VSS (mr.)	VII-1/VSS	VI/VSS	SSS (sss, vkv, kv)	NSS -NKV	UKUPNO	VIII (dr.sc.)	VII-2/VSS (mr.)	VII-1/VSS	VI/VSS		SSS (sss, vkv, kv)	NSS -NKV	UKUPNO
1.	Uprava Društva (Ured Uprave, Kontroling, Savjetnici uprave, Korporativna sigurnost, Radničko vijeće, Sindikat)	1	1	8	3	5		18	1	2	5	3	5		16	1	11	3	8		23	0,8	5
2.	Sektor za građenje		2	39	8	14		63		2	40	7	14		63		37	8	11		59	2,1	-4
3.	Sektor za održavanje		5	77	122	1.229	142	1.575		5	88	120	1.213	134	1.560		90	122	1.191		1.542	55,0	-33
4.	Sektor za naplatu cestarine		3	57	92	726	2	880		2	58	89	725	2	876		53	90	724	1	870	31,0	-10
5.	Sektor za promet		1	9	5	2		17		1	10	5	2		18		12	6	2		20	0,7	3
6.	Sektor za projektiranje i razvoj		1	40	5	5		51		2	39	4	5		51		34	3	4		42	1,5	-9
7.	Sektor za ekonomske i financijske poslove		3	14	6	25		48		3	14	6	25		48		13	5	25		46	1,6	-2
8.	Sektor za pravne i opće poslove			28	12	31	2	73			26	13	31	2	72		26	12	31	1	70	2,5	-3
9.	Samostalni odjel za nabavu		2	14	9	12		37		1	14	8	12		35		14	8	11		34	1,2	-3
10.	Samostalni odjel za informatiku i telekomunikacije		1	10	3	12		26		1	10	3	12		26		12	3	15		31	1,1	5
11.	Samostalni odjel za prateće služne objekte			7	2			9			8	2			10		7	2			9	0,3	0
12.	Samostalni odjel unutarnje kontrole			8	11	8		27		1	11	12	8		32		13	12	8		37	1,3	10
13.	Samostalni odjel za poslove zaštite i sigurnosti			5		3		8			5		3		8		5		3		8	0,3	0
14.	Samostalni odjel za standardizaciju i kvalitetu		1	4	1	1		7							0						0	0,0	-7
15.	Samostalni odjel za unutarnju reviziju			4				4			11		1		12		9		1		11	0,4	7
	<b>UKUPNO HAC d.o.o.</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>324</b>	<b>279</b>	<b>2.073</b>	<b>146</b>	<b>2.843</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	<b>339</b>	<b>272</b>	<b>2.056</b>	<b>138</b>	<b>2.827</b>	<b>2</b>	<b>22</b>	<b>274</b>	<b>2.034</b>	<b>134</b>	<b>2.802</b>	<b>100,0</b>	<b>-41</b>

Napomena: U 2011. godini Samostalni odjel za standardizaciju i kvalitetu (Red. br. 14.) organizacijski je spojen sa Samostalnim odjelom za unutarnju reviziju (Red. br. 15.).

## 2.10. Strategija (Programi i Planovi)

Planiranje izgradnje i održavanja javnih cesta, prema Zakonu o cestama, provodi se:

- dugoročno, kroz Strategiju razvitka javnih cesta koju donosi Hrvatski sabor,
- srednjoročno, kroz četverogodišnje programe građenja i održavanja javnih cesta koje donosi Vlada RH
- godišnje, kroz planove građenja i održavanja HAC-a i HC-a na koje suglasnost daje Vlada RH.

Strategija prometnog razvitka Republike Hrvatske usvojena je krajem 1999. godine, a za razdoblja od 2001.-2004., 2005.-2008. i 2009.-2012. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je tri četverogodišnja programa građenja i održavanja javnih cesta.

Financiranje građenja i održavanja javnih cesta utvrđeno je Zakonom o cestama, prema kojem su osnovni izvori sredstava za autoceste (koje nisu u koncesiji) naknada za financiranje građenja i održavanja javnih cesta (naknada iz trošarina), cestarina te druge naknade vezane za korištenje autocesta. Od 2002. godine povećana je naknada iz cijene goriva s 0,40 na 0,60 kuna po litri goriva.

**Programom građenja i održavanja javnih cesta za 2001.-2004. godinu**, koji je Vlada RH donijela u veljači 2001. definirani su prioriteti izgradnje autocesta i model financiranja. U dijelu Programa koji se odnosio na Hrvatske autoceste predviđeno je da se izvođenje radova na 291,6 kilometara autocesta u vrijednosti od **11,040** mlrd. kuna financira po modelu: **40,7% vlastitih** sredstava i **59,3% kreditnih** izvora. Program se svake godine mijenjao i dopunjavao pa je u tim godinama ubrzane izgradnje autocesta **uloženo 15,128** mlrd. kuna i pušteno u promet 341 km autocesta (uključivo i desnu cijev tunela Sv. Rok). U konačnici, građenje autocesta u nadležnosti HAC-a financirano je u tom razdoblju **63,1% iz kreditnih** izvora i **36,9% iz vlastitih** sredstava.

**Programom građenja i održavanja javnih cesta za 2005.-2008. godinu**, koji je Vlada RH donijela u prosincu 2004., za HAC je planirano **11,229** mlrd. kuna ulaganja u građenje i dovršetak 257 km novih autocesta. Tijekom razdoblja Program se kroz godišnje planove mijenjao i dopunjavao tako da je u građenje **uloženo 14,413** mlrd. kuna ili **28,4% više** od predviđenog Programom, a u promet je pušteno 189 km autocesta. Struktura financiranja se pogoršala, 14,413 mlrd. kuna građenja financirano je **76,5% iz kreditnih** izvora, a **23,5% iz vlastitih** sredstava.

**Programom građenja i održavanja javnih cesta za 2009.-2012. godinu**, koji je Vlada RH donijela u prosincu 2009., za HAC je predviđeno ulaganje u građenje u iznosu od 5,885 mlrd. kuna i puštanje u promet novih 63 km autocesta. Programom je planirana mogućnost povećanja opsega planirane izgradnje dionica autoceste A1, autocesta A5 i A10 na koridoru Vc i autoceste A11 sukladno interesu Europske investicijske banke (EIB) i Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD) za financiranje izgradnje iz dugoročnih kredita.

Nakon dva četverogodišnja razdoblja ubrzane i intenzivne izgradnje autocesta u Republici Hrvatskoj, u ograničenim okvirima financiranja, prioriteti su dani završetku izgradnje dionica započetih u prethodnim razdobljima na autocestama A1 Split-Ploče, A5 B.Manastir-Osijek-gr.BiH, A10 Granica BiH- Metković i A11 Zagreb -Sisak te izgradnji drugih cijevi tunela Sveti Rok i Mala Kapela.

Struktura financiranja u ovom razdoblju rapidno se promijenila. Iz cestarine i ostalih vlastitih sredstava financira se tekuće poslovanje Društva u cijelosti i dio kreditnih obveza, a s obzirom na visinu postojećih kreditnih obveza dio se financira iz kapitalnih pomoći iz proračuna (naknade iz trošarina) te iz novih kreditnih izvora. Slijedom toga financiranje građenja planirano je **100% iz kredita**.

I ovaj se Program usvajanjem godišnjih planova mijenjao i dopunjavao tako da je u tri godine (2009., 2010. i 2011.) već realizirano 5,1% više od ukupne vrijednosti građenja planirane za četiri godine.

Odlukom Nadzornog odbora od 4. svibnja 2012. godine odobren je Plan građenja i održavanja autocesta za 2012. godinu na koji je Vlada RH na sjednici održanoj 20. lipnja 2012. godine dala suglasnost.

Planom građenja i održavanja autocesta za 2012. godinu predviđaju se:

- aktivnosti na izgradnji autocesta, s tim da će se glavnina radova odvijati na pravcima Split – Ploče – Dubrovnik, Vc koridoru koji uključuje izgradnju mosta Drava i Zagreb – Sisak (do Lekenika)
- puštanje u promet nove dionice autoceste od spoja Metković do graničnog prijelaza BiH duljine 1,5 km
- radovi izvanrednog održavanja koji obuhvaćaju obnovu i rekonstrukciju kolničke konstrukcije te pripadajućih objekata, sanaciju usjeka, sustava odvodnje, prometne opreme i signalizacije, radove na COKP-ama i slično, a sve u cilju poboljšanja kvalitete i sigurnosti cestovnog prometa
- radovi redovnog održavanja autocesta

Ulaganja u građenje i održavanje autocesta u 2012. godini planirana su po vrstama u sljedećim vrijednostima:

Građenje	1.435.949.000 kn
<u>Izvanredno održavanje</u>	<u>150.171.000 kn</u>
Ukupno investicijska ulaganja	1.586.120.000 kn
<u>Redovno održavanje</u>	<u>131.000.000 kn</u>
Sveukupno	1.717.120.000 kn

#### Osnovni elementi Plana poslovanja za 2012. godinu:

	<u>u kunama</u>	<u>% učešća</u>
<u>1. Prihodi / primici ukupno</u>	<u>2.749.830.000</u>	<u>100,0</u>
1.1. Prihod od naplate cestarine	1.255.000.000	45,6
1.2. Kapitalne pomoći iz proračuna	1.400.000.000	50,9
1.3. Ostali prihodi	94.830.000	3,5
<u>2. Rashodi / izdaci ukupno</u>	<u>3.595.763.000</u>	<u>100,0</u>
2.1. Investicijska ulaganja	1.586.120.000	44,1
2.2. Rashodi upravljanja i redovnog održavanja	767.100.000	21,3
2.3. Financijski izdaci za Javno dobro (kamate i naknade)	1.240.543.000	34,5
2.4. Sufinanciranje objekata vodoprivrede, ŽUC-a i sl.-trošak Javnog dobra	2.000.000	0,1
<u>3. Deficit (1.-2.)</u>	<u>- 845.933.000</u>	
<u>4. Otplate kredita</u>	<u>2.297.427.000</u>	
<u>5. Zaduživanje</u>	<u>3.143.360.000</u>	

### **3. FINANCIJSKI REZULTATI**

#### **3.1. Osnova za financijsko izvještavanje su temeljni financijski izvještaji:**

- Račun dobiti i gubitka (Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti)
- Bilanca (Izvještaj o financijskom položaju)
- Izvještaj o promjenama kapitala
- Izvještaj o novčanom tijeku

Društvo je registrirano kao trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima te poslovne knjige i sastavljanje temeljnih financijskih izvještaja vodi prema propisima koji vrijede za poduzetnike na temelju odredbi Zakona o računovodstvu.

S obzirom na djelatnost i vlasnički status javnih cesta, pri sastavljanju financijskih izvještaja Društvo primjenjuje odredbe Zakona o cestama uz kapitalni pristup kod iskazivanja pozicija financijskog izvještaja, odnosno posebno se iskazuju i prate poslovne promjene za Javno dobro i posebno za Društvo. Primjena kapitalnog pristupa određuje način evidentiranja, povećanja i smanjenja vrijednosti javnih cesta, što je definirano Zakonom o cestama u člancima 94., 95. i 96.

Sukladno članku 96. Zakona o cestama Društvo u rashode poslovanja uključuje amortizaciju autocesta, a dio amortizacije autocesta koji nije pokriven iz vlastitih prihoda Društva obračunava se na teret sredstava javnog kapitala. Iz tog razloga Društvo iskazuje rezultat poslovanja nula.

### 3.2. Analiza bilance

u kunama

Redni broj	OPIS	STANJE NA DAN 31.12. 2010. GODINE			STANJE NA DAN 31.12. 2011. GODINE			INDEKS 7/4
		HAC d.o.o.	JAVNO DOBRO	UKUPNO (2+3)	HAC d.o.o.	JAVNO DOBRO	UKUPNO (5+6)	
0	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>AKTIVA</b>								
<b>1.</b>	<b>DUGOTRAJNA IMOVINA I DUGOROČNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>285.417.365</b>	<b>43.871.228.816</b>	<b>44.156.646.181</b>	<b>260.983.795</b>	<b>44.066.578.272</b>	<b>44.327.562.067</b>	<b>100,4</b>
<b>1.1.</b>	<b>NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>22.615.513</b>	<b>0</b>	<b>22.615.513</b>	<b>15.664.095</b>	<b>0</b>	<b>15.664.095</b>	<b>69,3</b>
1.1.1.	Patenti, licencije, koncesije, zaštit. znaci i ost. sl. prava (račun. soft., korišt. TT linija)	22.605.913	0	22.605.913	15.664.095	0	15.664.095	69,3
1.1.2.	Izdaci za istraživanje i razvoj	9.600	0	9.600	0	0	0	0,0
1.1.3.	Nematerijalna imovina u pripremi	0	0	0	0	0	0	-
<b>1.2.</b>	<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>157.723.728</b>	<b>43.762.362.484</b>	<b>43.920.086.212</b>	<b>139.825.290</b>	<b>43.952.681.898</b>	<b>44.092.507.188</b>	<b>100,4</b>
1.2.1.	Materijalna imovina (a+b+c+d+e+f)	157.692.728	39.384.245.582	39.541.938.310	139.825.290	39.667.886.656	39.807.711.946	100,7
	a) Zemljište i šume	16.955.402	913.733.263	930.688.665	16.955.402	976.129.920	993.085.322	106,7
	b) Autoceste, mostovi, tuneli i ostali građevinski objekti	45.344.879	36.122.352.987	36.167.697.866	43.618.044	36.681.985.495	36.725.603.539	101,5
	c) Postrojenja, oprema i strojevi (na J.D.-cest. oprema, mjerni i kontrolni uređaji)	61.750.932	2.347.867.449	2.409.618.381	48.046.630	2.009.590.591	2.057.637.221	85,4
	d) Alati, pogonski i uredski namještaj	2.379.020	291.883	2.670.903	2.148.908	180.650	2.329.558	87,2
	e) Prijevozna sredstva	31.081.658	0	31.081.658	28.875.469	0	28.875.469	92,9
	f) Ostala materijalna imovina	180.837	0	180.837	180.837	0	180.837	100,0
1.2.2.	Materijalna imovina u pripremi	31.000	4.372.486.388	4.372.517.388	0	4.263.626.417	4.263.626.417	97,5
1.2.3.	Predujmovi za materijalnu imovinu	0	5.630.514	5.630.514	0	21.168.825	21.168.825	376,0
<b>1.3.</b>	<b>DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>96.408.243</b>	<b>108.866.332</b>	<b>205.274.575</b>	<b>94.276.455</b>	<b>113.896.374</b>	<b>208.172.829</b>	<b>101,4</b>
1.3.1.	Poslovni udjeli u domaćim osobama (povezana poduzeća Bina Fincom i Bina Istra)	62.299.627	0	62.299.627	62.299.627	0	62.299.627	100,0
1.3.2.	Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	34.108.616	0	34.108.616	31.976.828	0	31.976.828	93,8
1.3.3.	Dani zajmovi, depoziti i slično	0	108.866.332	108.866.332	0	113.896.374	113.896.374	104,6
<b>1.4.</b>	<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>8.669.881</b>	<b>0</b>	<b>8.669.881</b>	<b>11.217.955</b>	<b>0</b>	<b>11.217.955</b>	<b>129,4</b>
1.4.1.	Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	217.022	0	217.022	192.883	0	192.883	88,9
1.4.2.	Ostala potraživanja	8.452.859	0	8.452.859	11.025.072	0	11.025.072	130,4
<b>2.</b>	<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>139.103.589</b>	<b>428.351.170</b>	<b>567.454.759</b>	<b>153.285.873</b>	<b>164.583.375</b>	<b>317.869.248</b>	<b>56,0</b>
<b>2.1.</b>	<b>ZALIHE</b>	<b>56.145.401</b>	<b>0</b>	<b>56.145.401</b>	<b>52.619.001</b>	<b>26.687.676</b>	<b>79.306.677</b>	<b>141,3</b>
<b>2.2.</b>	<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>39.621.665</b>	<b>79.902.773</b>	<b>119.524.438</b>	<b>48.460.313</b>	<b>124.364.206</b>	<b>172.824.519</b>	<b>144,6</b>
2.2.1.	Potraživanja od povezanih poduzetnika	5.306.355	0	5.306.355	6.610.653	0	6.610.653	124,6
2.2.2.	Potraživanja od kupaca	31.159.561	1.697	31.161.258	39.315.052	1.696	39.316.748	126,2
2.2.3.	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	131.997	0	131.997	125.244	0	125.244	94,9
2.2.4.	Potraživanja od države i drugih institucija	2.240.956	79.901.076	82.142.032	1.919.706	124.362.510	126.282.216	153,7
2.2.5.	Ostala potraživanja	782.796	0	782.796	489.658	0	489.658	62,6
<b>2.3.</b>	<b>KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>85.768</b>	<b>368.862.725</b>	<b>368.948.493</b>	<b>2.218.011</b>	<b>7.445.018</b>	<b>9.663.029</b>	<b>2,6</b>
2.3.1.	Dani zajmovi, depoziti i slično	85.768	368.862.725	368.948.493	86.223	7.445.018	7.531.241	2,0
2.3.2.	Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	0	0	0	2.131.788	0	2.131.788	-
<b>2.4.</b>	<b>NOVAC U BANCII I BLAGAJNI</b>	<b>43.250.755</b>	<b>-20.414.328</b>	<b>22.836.427</b>	<b>49.988.548</b>	<b>6.086.475</b>	<b>56.075.023</b>	<b>245,6</b>
<b>3.</b>	<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>512.522</b>	<b>1.790.958</b>	<b>2.303.480</b>	<b>1.039.971</b>	<b>946.650</b>	<b>1.986.621</b>	<b>86,2</b>
<b>A.</b>	<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>425.033.476</b>	<b>44.301.370.944</b>	<b>44.726.404.420</b>	<b>415.309.639</b>	<b>44.232.108.297</b>	<b>44.647.417.936</b>	<b>99,8</b>
<b>PASIVA</b>								
<b>1.</b>	<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>142.490.221</b>	<b>22.783.478.145</b>	<b>22.925.968.366</b>	<b>142.490.221</b>	<b>22.260.459.816</b>	<b>22.402.950.037</b>	<b>97,7</b>
1.1.	Temeljni (upisani) kapital	131.140.105	22.783.478.145	22.914.618.250	131.140.105	22.260.459.816	22.391.599.921	97,7
1.2.	Zakonske rezerve	567.506	0	567.506	567.506	0	567.506	100,0
1.3.	Zadržana dobit ( u 2001. dobit tekuće godine u HAC d.o.o. )	10.782.610	0	10.782.610	10.782.610	0	10.782.610	100,0
<b>2.</b>	<b>REZERVIRANJA</b>	<b>93.870.834</b>	<b>0</b>	<b>93.870.834</b>	<b>115.444.798</b>	<b>0</b>	<b>115.444.798</b>	<b>123,0</b>
2.1.	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	6.923.957	0	6.923.957	7.762.395	0	7.762.395	112,1
2.2.	Rezerviranja za troškove započetih sudskih sporova	86.946.877	0	86.946.877	107.682.403	0	107.682.403	123,8
<b>3.</b>	<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>109.418</b>	<b>15.116.818.322</b>	<b>15.116.927.740</b>	<b>103.569</b>	<b>19.146.956.847</b>	<b>19.147.060.416</b>	<b>126,7</b>
3.1.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	0	15.116.818.322	15.116.818.322	0	19.146.956.847	19.146.956.847	126,7
3.2.	Ostale dugor. obveze (obv. prema drž. proračunu - 65% od otkupa stan. prava )	109.418	0	109.418	103.569	0	103.569	94,7
<b>4.</b>	<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>97.966.978</b>	<b>6.219.016.415</b>	<b>6.316.983.393</b>	<b>78.190.017</b>	<b>2.682.673.602</b>	<b>2.760.863.619</b>	<b>43,7</b>
4.1.	Obveze za kredite i zajmove	0	5.817.729.918	5.817.729.918	0	2.301.635.539	2.301.635.539	39,6
4.2.	Obveze prema dobavljačima	61.453.045	363.364.565	424.817.610	41.138.421	337.483.193	378.621.614	89,1
4.3.	Obveze za primljene predujmove, depozite i jamčevine	384.414	37.921.932	38.306.346	410.726	43.554.870	43.965.596	114,8
4.4.	Obveze prema zaposlenicima	21.964.225	0	21.964.225	22.463.399	0	22.463.399	102,3
4.5.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	14.118.088	0	14.118.088	14.119.755	0	14.119.755	100,0
4.6.	Ostale kratkoročne obveze	47.206	0	47.206	57.716	0	57.716	122,3
<b>5.</b>	<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>	<b>90.596.025</b>	<b>182.058.062</b>	<b>272.654.087</b>	<b>79.081.034</b>	<b>142.018.032</b>	<b>221.099.066</b>	<b>81,1</b>
<b>B.</b>	<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>425.033.476</b>	<b>44.301.370.944</b>	<b>44.726.404.420</b>	<b>415.309.639</b>	<b>44.232.108.297</b>	<b>44.647.417.936</b>	<b>99,8</b>

AKTIVA		Struktura 2010.		Struktura 2011.	
		%	%	%	%
<b>1.</b>	<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>100,0</b>	<b>98,7</b>	<b>100,0</b>	<b>99,3</b>
1.1.	Nematerijalna imovina	0,1		0,1	
1.2.	Materijalna imovina	99,4		99,4	
1.3.	Dugotrajna financijska imovina	0,4		0,4	
1.4.	Potraživanja	0,1		0,1	
<b>2.</b>	<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>100,0</b>	<b>1,2</b>	<b>100,0</b>	<b>0,7</b>
2.1.	Zalihe	9,9		25,0	
2.2.	Potraživanja	21,1		54,4	
2.2.	Kratkotrajna financijska imovina (depoziti, zajmovi i sl.)	65,0		3,0	
2.3.	Novac u banci i blagajni	4,0		17,6	
<b>3.</b>	<b>Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi</b>	<b>100,0</b>	<b>0,1</b>	<b>100,0</b>	<b>0,0</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>			<b>100,0</b>		<b>100,0</b>

PASIVA		Struktura 2010.		Struktura 2011.	
		%	%	%	%
<b>1.</b>	<b>Kapital i rezerve</b>	<b>100,0</b>	<b>51,3</b>	<b>100,0</b>	<b>50,2</b>
<b>2.</b>	<b>Rezerviranja</b>	<b>100,0</b>	<b>0,2</b>	<b>100,0</b>	<b>0,2</b>
2.1.	Rezerviranja za mirovine i slične troškove	7,4		6,7	
2.2.	Rezerviranja za troškove započetih sudskih sporova	92,6		93,3	
<b>3.</b>	<b>Dugoročne obveze</b>	<b>100,0</b>	<b>33,8</b>	<b>100,0</b>	<b>42,9</b>
3.1.	Obveze prema bankama i ostalim institucijama (kreditu za Javno dobro)	100,0		100,0	
3.2.	Ostale dugoročne obveze (HAC d.o.o.)	0,0		0,0	
<b>4.</b>	<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>100,0</b>	<b>14,1</b>	<b>100,0</b>	<b>6,2</b>
4.1.	Obveze za kredite i zajmove	92,1		83,4	
4.2.	Obveze prema dobavljačima	6,7		13,7	
4.3.	Ostalo	1,2		2,9	
<b>5.</b>	<b>Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja</b>	<b>100,0</b>	<b>0,6</b>	<b>100,0</b>	<b>0,5</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>			<b>100,0</b>		<b>100,0</b>

Većina obveza prema dobavljačima odnosi se na plaćanje izvedenih građevinskih radova. Rokovi plaćanja za građevinske radove ugovoreni su uz primjenu standardnih modela ugovora o građenju „FIDIC“, kojima se ugovara dospijeće plaćanja u roku 56 dana od datuma ovjere situacije od strane nadzornog inženjera. Plaćanja mogu biti i u kraćim rokovima kod radova koji se financiraju iz kredita razvojnih banaka, a ovisno o dinamici povlačenja kredita.

### 3.3. Analiza računa dobiti i gubitka

#### Račun dobiti i gubitka HAC-a d.o.o. i prihodi i rashodi Javnog dobra

u kunama

Red. br.	O P I S	OSTVARENO 2010.			OSTVARENO 2011.			Indeks
		HAC d.o.o.	JAVNO DOBRO	UKUPNO (2+3)	HAC d.o.o.	JAVNO DOBRO	UKUPNO (5+6)	7/4
0	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I.</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>1.324.731.116</b>	<b>1.925.383.560</b>	<b>3.250.114.676</b>	<b>1.352.129.908</b>	<b>1.736.434.343</b>	<b>3.088.564.251</b>	<b>95,0</b>
<b>1.</b>	<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1.302.127.116</b>	<b>1.380.267.377</b>	<b>2.682.394.493</b>	<b>1.325.061.203</b>	<b>1.524.450.509</b>	<b>2.849.511.712</b>	<b>106,2</b>
1.1.	Prihodi od naplate cestarine	1.231.814.353	0	1.231.814.353	1.257.969.543	0	1.257.969.543	102,1
1.2.	Kapitalne pomoći iz proračuna	0	1.373.247.977	1.373.247.977	0	1.439.797.364	1.439.797.364	104,8
1.3.	Ostali prihodi - prihod PUO, tender dokumentacija, dozvole za izvanredni prijevoz i ost. poslovni prihodi	48.417.710	0	48.417.710	47.518.824	84.653.145	132.171.969	273,0
1.4.	Naplaćeni prihodi iz prošlih godina, naplać štete i garancije, prodaja dugotr. imovine, ostalo	21.895.053	7.019.400	28.914.453	19.572.836	0	19.572.836	67,7
<b>2.</b>	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>22.604.000</b>	<b>545.116.183</b>	<b>567.720.183</b>	<b>27.068.705</b>	<b>211.983.834</b>	<b>239.052.539</b>	<b>42,1</b>
2.1.	Prihodi od dividendi domaćih osoba - povezana poduzeća	5.306.355	0	5.306.355	6.610.653	0	6.610.653	124,6
2.2.	Prihodi od kamata i ostali financijski prihodi	2.710.688	45.342.708	48.053.396	529.347	3.354.929	3.884.276	8,1
2.3.	Pozitivne tečajne razlike	14.586.957	499.773.475	514.360.432	19.928.705	208.628.905	228.557.610	44,4
<b>II.</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1.324.731.116</b>	<b>2.857.530.882</b>	<b>4.182.261.998</b>	<b>1.352.129.908</b>	<b>2.259.452.671</b>	<b>3.611.582.579</b>	<b>86,4</b>
<b>1.</b>	<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1.284.852.992</b>	<b>1.209.005.181</b>	<b>2.493.858.173</b>	<b>1.342.069.785</b>	<b>803.527.883</b>	<b>2.145.597.668</b>	<b>86,0</b>
1.1.	Troškovi sirovina i materijala, rezervnih dijelova, otpis sitnog inventara i troškovi prodane robe	59.595.852	0	59.595.852	42.408.994	0	42.408.994	71,2
1.2.	Troškovi energije (elekt. energija, plin, gorivo i mazivo)	48.701.368	0	48.701.368	51.323.438	0	51.323.438	105,4
1.3.	Troškovi za usluge tekućeg, invest. i sanacijskog održavanja	49.970.350	0	49.970.350	54.958.851	0	54.958.851	110,0
1.4.	Ostali materijalni troškovi	81.038.904	0	81.038.904	71.578.500	0	71.578.500	88,3
1.5.	Naknade za usluge banaka, platnog prometa, obradu kredita, državnih jamstava i osiguranje po kreditu	3.603.423	81.047.694	84.651.117	2.190.495	138.622.723	140.813.218	166,3
1.6.	Amortizacija i ispravak vrijednosti ukupno	543.103.476	1.127.351.373	1.670.454.849	649.764.932	663.963.707	1.313.728.639	78,6
1.6.1.	Amortizacija imovine d.o.o.-a	65.707.259	0	65.707.259	51.590.479	0	51.590.479	78,5
1.6.2.	Amortizacija javnog dobra	477.396.217	963.215.818	1.440.612.035	598.174.453	530.813.741	1.128.988.194	78,4
1.6.3.	Amortizacija javnog dobra u koncesiji	0	164.135.555	164.135.555	0	133.149.966	133.149.966	81,1
1.7.	Plaće (bruto II)	413.546.138	0	413.546.138	399.046.761	0	399.046.761	96,5
1.8.	Ostali troškovi (za HAC: naknade troškova radnicima, reprezentacija, članarine, naknade i doprinosi, sudski troškovi, ug. o djelu, porezi, ostalo; za JD sufinanciranje)	35.047.307	606.114	35.653.421	41.725.041	941.453	42.666.494	119,7
1.9.	Vrijednosno usklađivanje	1.489.871	0	1.489.871	3.862.497	0	3.862.497	259,3
1.10.	Rezerviranje	41.878.963	0	41.878.963	21.573.964	0	21.573.964	51,5
1.11.	Ostalo (izvanredni rashodi: prodana i rashodovana dugot.imovina, porezno priznate donacije, manjkovi, kazne, naknadno utvrđeni troš. iz prošlih god.ost.)	6.877.340	0	6.877.340	3.636.312	0	3.636.312	52,9
<b>2.</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>39.878.124</b>	<b>1.648.525.701</b>	<b>1.688.403.825</b>	<b>10.060.123</b>	<b>1.455.924.788</b>	<b>1.465.984.911</b>	<b>86,8</b>
2.1.	Kamate	34.101.477	782.933.591	817.035.068	6.243.172	862.157.799	868.400.971	106,3
2.2.	Negativne tečajne razlike	5.776.647	865.592.110	871.368.757	3.816.951	593.766.989	597.583.940	68,6
<b>III.</b>	<b>HAC d.o.o.: DOBIT ili GUBITAK (I. - II.) JAVNO DOBRO: POVEĆANJE ili SMANJENJE KAPITALA (I. - II.)</b>	<b>0</b>	<b>-932.147.322</b>	<b>-932.147.322</b>	<b>0</b>	<b>-523.018.328</b>	<b>-523.018.328</b>	<b>56,1</b>

# Račun dobiti i gubitka HAC-a d.o.o. po ustrojstvenim jedinicama za 2010. i 2011. godinu

RED. BROJ	OPIS	RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA 2010.GODINU PO USTROJSTVENIM JEDINICAMA HAC-a d.o.o.																UKUPNO HAC d.o.o.
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
		UPRAVA DRUŠTVA	SO ZA UNITARNU REVIZIJU	SO ZA STANDARD I KVALITETU	SO ZA NABAVU	SO ZA INFORM I TELEKOMUN	SO UNUTARNE KONTROLE	SO ZA PRAĆEĆE USLUGNE OBJEKTE	SO ZA POSLOVE ZAŠTITE I SIGURNOSTI	SEKTOR ZA PRAVNE LOŠE POSLOVE	SEKTOR ZA EKONOMSKE I FINANCIJSKE POSLOVE	SEKTOR ZA GRADNJE	SEKTOR ZA ODRŽAVANJE	SEKTOR ZA NAPLATU CESTARINE	SEKTOR ZA PROJEKIRANJE I IZAVOJ	SEKTOR ZA PROMET	ZAJEDNIČKI TROŠKOVI	
1	<b>I UKUPNI PRIHODI</b>	110.895	0	15.269	494.266	400	2.884	42.089.809	1.005	797.403	50.245	1.241.716	4.521.247	1.241.110.704	32.580	16.589	34.246.104	1.324.731.116
1.	<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	110.895	0	15.269	494.266	400	2.884	41.976.219	1.005	783.890	50.245	1.241.716	4.516.287	1.236.811.851	32.580	16.589	16.073.020	1.302.127.116
1.1.	Prihodi od naplate cestarine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.231.814.353	0	0	0	1.231.814.353
1.2.	Kapitalne pomoći iz proratuna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3.	Ostali prihodi-prihodi od PLO tender dokumen, dozvole za izvanredni prijevoz i ost. poslovnih prihodi	1.400	0	0	459.651	400	0	41.835.140	0	703.161	27.333	3.382	3.033.629	2.198.721	600	0	154.293	48.417.710
1.4.	Naplateni prihodi iz prošlih godina, naplata štete i garancije, prodaja dug. imovine, ostalo	109.495	0	15.269	34.615	0	2.884	141.079	1.005	80.729	22.912	1.238.334	1.482.658	2.798.777	31.980	16.589	15.918.727	21.895.053
2.	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	0	0	0	0	0	0	113.590	0	13.513	0	0	4.960	4.298.853	0	0	18.173.084	22.604.000
2.1.	Prihodi od dividendi domaćih osoba - povezana poduzeća	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.306.355	5.306.355
2.2.	Prihodi od kamata i ostali financijski prihodi	0	0	0	0	0	0	113.590	0	13.513	0	0	4.924	503.248	0	0	2.075.413	2.710.688
2.3.	Pozitivne tečajne razlike	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36	3.795.605	0	0	10.791.316	14.586.957
II	<b>UKUPNI RASHODI</b>	6.930.132	286.143	3.062.830	9.601.452	43.297.157	7.615.507	4.064.541	2.156.024	20.374.245	10.573.841	38.299.028	410.026.441	191.682.771	16.584.459	6.070.823	554.105.722	1.324.731.116
I.	<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	6.930.115	286.143	3.062.830	9.601.450	43.296.924	7.615.505	4.064.538	2.156.024	20.263.607	10.504.755	21.243.035	410.024.948	191.681.484	16.584.458	6.070.823	531.466.353	1.284.852.992
1.1.	Troškovi sirovina i materijala, rezervnih dijelova i opis sitnog inventara, troškovi prodane robe	44.801	807	15.138	102.329	120.928	33.921	8.340	17.843	758.919	66.318	127.537	49.538.245	8.669.475	47.656	43.387	208	59.595.852
1.2.	Troškovi energije (el.energ., plin, gorivo i mazivo)	208.541	355	46.834	81.358	90.433	220.810	99.960	26.659	333.904	126.052	563.895	45.722.520	823.345	155.790	50.884	150.028	48.701.368
1.3.	Troš. za usluge tek. invest. i sanacijskog održavanja	129.535	953	36.431	49.634	2.982.453	103.934	7.728	28.022	236.940	69.508	361.735	37.330.065	8.406.165	79.292	39.067	108.888	49.970.350
1.4.	Ostali vanjski troškovi	863.955	67	393.956	1.071.877	17.713.584	498.374	330.635	202.927	3.262.326	418.042	1.248.738	22.526.657	22.575.817	1.113.058	617.120	8.201.771	81.038.904
1.5.	Naknade za usluge banaka, plannog prometa, obradu kredita, državna jamstva i osiguranje po kreditu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	0	0	2.058.032	0	0	1.545.356	3.603.423
1.6.	Amortizacija ukupno	336.792	10.425	44.785	1.422.164	16.686.510	95.275	299.421	58.387	701.916	240.899	1.290.267	32.357.305	11.488.141	3.162.602	665.810	474.242.777	543.103.476
1.6.1.	Amortizacija imovine d.o.o-a	336.792	10.425	44.785	836.739	16.686.510	95.275	31.994	58.387	701.916	240.899	1.290.267	32.322.647	10.517.176	3.162.602	665.810	-1.294.965	65.707.259
1.6.2.	Amortizacija javnog dobra	0	0	0	585.425	0	0	267.427	0	0	0	0	34.658	970.965	0	0	475.537.742	477.396.217
1.6.3.	Amortizacija javnog dobra u koncesiji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.7.	Prihode (bruto II)	4.772.621	264.967	2.434.994	6.475.492	5.503.283	6.277.495	2.202.418	1.708.243	12.679.472	9.110.999	16.097.239	203.805.403	126.123.384	11.565.771	4.524.357	0	413.546.138
1.8.	Ostali troškovi (za HAC: naknade troškova radnicima, reprezentacija, članarine, naknade i doprinosi, sudski sufinanciranje)	569.547	7.633	89.054	360.678	193.649	379.379	63.807	112.071	1.840.911	461.672	1.538.885	17.366.772	9.205.907	448.357	126.220	2.282.765	35.047.307
1.9.	Vrijednosno usklađivanje	0	0	0	2.415	0	0	1.050.123	0	0	0	0	131.808	203.695	0	0	101.830	1.489.871
1.10.	Rezerviranje	4.211	936	1.638	8.656	6.083	6.317	2.106	1.872	17.078	11.230	14.739	368.474	205.877	11.932	3.977	41.213.837	41.878.963
1.11.	Ostalo (izvanredni rashodi: prodana i rashodovana dugot. imovina, porezno priznate donacije, manjkovi, kazne, naknadno utvrđeni troš. iz prošlih god. i ostalo)	112	0	0	26.847	1	0	0	0	432.141	0	0	877.699	1.921.646	0	1	3.618.893	6.877.340
2.	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	17	0	0	2	233	2	3	0	110.638	69.086	17.055.993	1.493	1.287	1	0	22.639.369	39.878.124
2.1.	Kamate	17	0	0	2	233	2	3	0	110.638	33	17.055.993	1.484	369	1	0	16.932.702	34.101.477
2.2.	Negativne tečajne razlike	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69.053	0	9	918	0	0	5.706.667	5.776.647
III	<b>HAC d.o.o.: DOBIT I GUBITAK (I - II) JAVNO DOBRO: POVEĆANJE BRŠMANJENJE KAPITALA (I - II)</b>	-6.819.237	-286.143	-3.047.561	-9.107.186	-43.296.757	-7.612.623	38.025.268	-2.155.019	-19.576.842	-10.523.596	-37.057.312	-405.505.194	1.049.427.933	-16.551.879	-6.054.234	-519.859.618	0



RED. BROJ	OPIS	RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA 2011. GODINU PO USTROJSTVENIM JEDINICAMA HAC-a d.o.o.																			
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			
I	UKUPNI PRIHODI	115.049	1.010	5.442	341.563	60.801	2.571	41.975.728	898	883.169	196.332	340.614	5.273.557	1.264.966.118	34.713	11.361	37.920.982	1.352.129.908			
I.	POSLOVNI PRIHODI	115.049	1.010	5.442	341.563	60.801	2.571	41.912.021	898	876.307	56.649	340.614	5.263.173	1.261.127.699	34.713	11.361	14.762.332	1.325.061.203			
1.1.	Prihodi od naplate cestarine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.257.969.543	0		
1.2.	Kapitalne pomoći iz proračuna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.3.	Ostali prihodi-prihod od PUO, tender dokumen, dozvole za izvanredni prijevoz i ost. poslovi prihodi	0	0	0	0	59.034	0	41.908.839	0	707.899	12.874	353.335	2.886.235	1.345.648	0	0	221.963	47.518.824	0	0	
1.4.	Naplaćeni prihodi iz prošlih godina, naplaćene štete i garancije, prodaja dug, imovine, ostalo	115.049	1.010	5.442	566	1.767	2.571	3.182	898	168.408	43.775	305.279	2.376.938	1.961.508	34.713	11.361	14.540.369	19.572.836	0	0	
2.	FINANCIJSKI PRIHODI	0	0	0	0	0	0	63.707	0	6.862	139.683	0	10.384	3.689.419	0	0	23.158.650	27.068.705	0	0	
2.1.	Prihod od dividendi domaćih osoba - povezana poduzeća	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.610.653	6.610.653	0	0	
2.2.	Prihod od kamata i ostali financijski prihodi	0	0	0	0	0	0	63.707	0	6.862	139.208	0	9.946	15.702	0	0	293.922	529.347	0	0	
2.3.	Pozitivne tečajne razlike	0	0	0	0	0	0	0	0	0	475	0	438	3.673.717	0	0	16.254.075	19.928.705	0	0	
II	UKUPNI RASHODI	6.588.826	2.249.298	1.276.684	9.184.029	31.130.730	7.319.899	3.714.993	2.128.851	18.572.655	10.479.308	23.406.863	383.904.426	194.053.359	5.729.601	639.456.409	1.352.129.908				
I.	RASHODI POSLJEOVANJA	6.588.814	2.249.298	1.276.684	9.184.025	31.130.611	7.319.896	3.714.993	2.128.800	18.338.262	10.479.076	21.478.908	383.323.390	194.046.594	5.729.601	632.146.856	1.342.069.785				
1.1.	Troskovi sirovina i materijala, rezervnih dijelova i otpis sitnog inventara, troskovi prodane robe	25.764	2.948	1.144	86.722	131.362	51.042	5.887	40.027	773.374	95.227	196.625	30.313.006	10.560.840	79.234	32.282	13.510	42.408.994	0	0	
1.2.	Troskovi energije (el.energ., plin, gorivo i mazivo)	272.724	11.802	21.318	83.522	110.057	245.714	79.120	37.979	335.599	130.129	770.727	41.827.119	6.985.487	153.756	46.820	211.565	51.323.438	0	0	
1.3.	Trosk. za usluge tek. invest. i samostajnog održavanja	141.001	11.742	17.445	100.085	2.779.571	113.434	22.652	28.266	337.087	85.178	680.185	39.297.191	11.064.114	96.349	21.560	162.991	54.958.851	0	0	
1.4.	Ostali vanjski troskovi	650.228	157.172	249.142	1.196.707	10.597.704	447.126	308.583	204.533	2.992.072	541.313	1.239.711	22.347.602	21.573.036	903.397	490.184	7.679.990	71.578.500	0	0	
1.5.	Niknade za usluge banaka, platnog prometa, obradu kredita, državna jamstva i osiguranje po kreditu	450	0	0	50	0	0	0	0	498	1.575	0	0	629.770	0	0	1.558.152	2.190.495	0	0	
1.6.	Amortizacija ukupno	568.698	27.398	0	849.848	12.012.416	19.358	24.311	28.036	440.909	93.976	986.883	27.837.155	6.930.947	153.982	542.569	599.248.446	649.764.932	0	0	
1.6.1.	Amortizacija imovine d.o.o.-a	568.698	27.398	0	838.006	12.012.416	19.358	24.311	28.036	440.909	93.976	986.883	27.827.985	6.856.749	153.982	542.569	1.169.203	51.590.479	0	0	
1.6.2.	Amortizacija javnog dobra	0	0	0	11.842	0	0	0	0	0	0	0	9.170	74.198	0	0	598.079.243	598.174.453	0	0	
1.6.3.	Amortizacija javnog dobra u koncesiji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.7.	Plaće (bruto ID)	4.263.476	1.910.686	930.470	6.252.076	5.156.390	6.000.708	2.164.436	1.657.326	12.059.562	8.985.003	16.019.991	198.375.427	119.888.382	10.985.042	4.397.786	0	399.046.761	0	0	0
1.8.	Ostali troskovi (za HAC: naknade troskova nadnicima, reprezentacija, članarine, naknade i doprinosi, sudski satimnancije)	661.610	124.029	57.165	388.879	335.397	433.040	92.872	130.285	1.348.216	532.422	1.566.089	22.124.831	11.497.909	547.125	193.034	1.692.138	41.725.041	0	0	0
1.9.	Vrijednosno uskladjivanje	0	0	0	50	0	0	1.014.197	0	0	0	0	26.885	2.818.322	0	0	3.043	3.862.497	0	0	0
1.10.	Rezerviranje	4.863	3.521	0	10.397	7.714	9.474	2.935	2.348	21.296	14.253	18.697	462.650	259.832	15.092	5.366	20.735.526	21.573.964	0	0	0
1.11.	Ostalo (izvanredni rashodi: prodana i rashodovana dugot. Imovina, porezno priznate donacije, manjkovi, kazne, naknadno utvrđeni troš. iz prošlih god. i ostalo)	0	0	0	215.689	0	0	0	0	29.649	0	0	711.524	1.837.955	0	0	841.495	3.636.312	0	0	0
2.	FINANCIJSKI RASHODI	12	0	0	4	119	3	0	51	234.393	232	1.927.955	581.036	6.765	0	0	7.309.553	10.060.123	0	0	0
2.1.	Kamate	12	0	0	4	119	3	0	51	234.393	10	1.927.955	581.032	151	0	0	3.499.442	6.243.172	0	0	0
2.2.	Negativne tečajne razlike	0	0	0	0	0	0	0	0	0	222	0	4	6.614	0	0	3.810.111	3.816.951	0	0	0
III	HAC d.o.o.: DOBIT I GUBITAK (I. - II.) JAVNO DOBRO: POVEĆANJE Ili SMANJENJE KAPITALA (I. - II.)	-6.473.777	-2.248.288	-1.271.242	-8.842.466	-31.069.929	-7.317.328	38.260.735	-2.127.953	-17.689.486	-10.282.976	-23.066.249	-378.630.869	1.070.912.759	-12.899.264	-5.718.240	-601.535.427	0	0	0	0